

DGRV – Deutscher Genossenschafts- und Raiffeisenverband e.V.

Факторы успешного развития кооперативов (немецкий и мировой опыт)

Dipl.-Kfm. (FH), VP, StB Konstantin Hack

03.04.2014



История немецких кооперативов

История немецких кооперативов

1847 - создание первых кооперативов

1850 - создание первых кредитных кооперативов

1880-е кризисы в кооперативах (проблемы менеджмента)

Райффайзен и Шульце - Делич вводят добровольный мониторинг

1889 - (1.200 кооперативов) принятие закона о кооперации: правовые рамки для кооперативов, кооперативы 2-го уровня, возможность ограничения материальной ответственности пайщиков (в уставе кооператива) перед кредиторами кооператива, обязательный регулярный мониторинг предписан законом

1925 - 21.000 кооперативов

1934 - изменения в законе о кооперации, обязательный аудит благодаря обязательному членству в кооп. (аудиторских) ассоциациях /союзах

1937 - фонд гарантирования вкладов (защита института)

1973 - возможность исключения субсидиарной материальной ответственности пайщиков (в уставе кооператива) перед кредиторами кооператива

2013 - 5.797 кооперативов, 19,2 млн. пайщиков

История немецких кооперативов (ГДР)

1952 - 1960 принудительная коллективизация

(принудительная сдача продукции государству)

1960 - 19.31 кооперативов, 901 тыс. членов, 5,4 млн. га

1975 - консолидация 4.613 кооперативов, 847 тыс. членов, 5,4 млн. га

(Ø 1.090 га., Ø 181 член)

1988 - 4.700 кооперативов, 886 тыс. членов

1991 - обязательная трансформация в юр. формы ФРГ (или ликвидация)

Ø 1/3 - кооперативы, Ø 2/3 – ООО, AG, ЧП и т.д. (коллективное решение)

- единое кооперативное право для всех кооперативов
- создание ассоциаций/аудиторских ассоциаций
- переходное законодательство для сельск. кооперативов (регулировка вопроса собственности)
 - возврат личного имущества (напр. сельск. земли)
 - оценка имущественного паевого взноса
 - извлечения пая - индивидуальное решение пайщика

Кооперативный сектор в Германии (экономические показатели)

Кооперативный сектор в Германии

кооперативные банки

- 1.078 кооперативных банков 13.056 филиала
балансовая сумма 763 млрд. €
- 2 кооперативных центральных банка
балансовая сумма 478 млрд. €
- 17,7 млн. пайщиков, > 30 млн. клиентов

 Volksbanken Raiffeisenbanken

 Sparda-Banken
Freundlich & fair

 pfd
Bank



 DZ BANK

 WGZ BANK
Die Initiativbank



кооперативы аграрного сектора

- 2.385 кооперативов Райффайзена 1,3 млн. пайщиков
(вкл. 17 кооп. центров)
- 68,7 млрд. € товарооборот группы



промышленные и энерго кооперативы

- 2.138 кооперативов 555.000 пайщиков (вкл. 7 кооп. центров)
- 115,4 млрд. € товарооборот группы



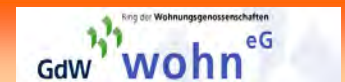
потребительские кооперативы

- 314 кооперативов 400.000 пайщиков (вкл. 1 кооп. центр)
- 2,0 млрд. € товарооборот группы



жилищностроительные кооперативы

- 1.931 кооперативов 2,8 млн. пайщиков
- 2,2 млн. квартир



Кооперативный сектор в Германии (организационные основы)

Кооперативный сектор в Германии

национальный уровень

DGRV

drv **BVR** **DER MITTELSTANDSVERBUND ZGV** **Z**

24 спец. институтов



региональный уровень

5 регион. (аудиторских) ассоциаций/союзов **6 спец. (аудиторских) ассоциаций/союзов** **4 рег. спец. институтов**

17 кооп. центра **2 кооп. центра**

Raiffeisen **RWZ** **BayWa** **AGRAVIS** **WGZ BANK** **Die Initiativbank** **BAKO** **ZENTRAG**

локальный уровень

2.385 кооперативов Райффайзен (аграрный сектор) **1.078 кооп. банков с 13.056 филиалами** **2.138 промышленных товарных кооперативов, 314 потребительских кооперативов**

Включая 129 смешанных кооперативов (банк / товар)

psd Bank **Sparda-Banken** **freundlich & fein**

Задачи кооперативных ассоциаций в Германии

Немецкая Национальная Кооперативная Ассоциация Райффайзен



- возглавляющая организация всех кооперативов
- защита интересов
- работа за рубежом (проекты, контакты, информ.)
- аудит/мониторинг
- обучение, повышение квалификации, обучение кооп. аудитора
- консультации / проверки, право, налог



- представительство интересов к правительству, парламенту, общественному руководству, союзам, ЕС
- консультации и обслуживание (право, налог, организация производства, рынок)
- услуги (маркетинг, снабжение информацией, международные контакты, общественная работа)

+ кооп. центры и специальные банки

- 5 региональных аудиторских ассоциаций/союзов
+ 6 специальных аудиторских ассоциаций/союзов
- аудит/мониторинг
 - консульт./обслуж.
 - обучение
 - анализ, статистика
 - снабжение информац.
 - представительство интерес.
 - спец. объединения
 - рабочие группы

Raiffeisen

Volksbanken Raiffeisenbanken

INTERSPORT

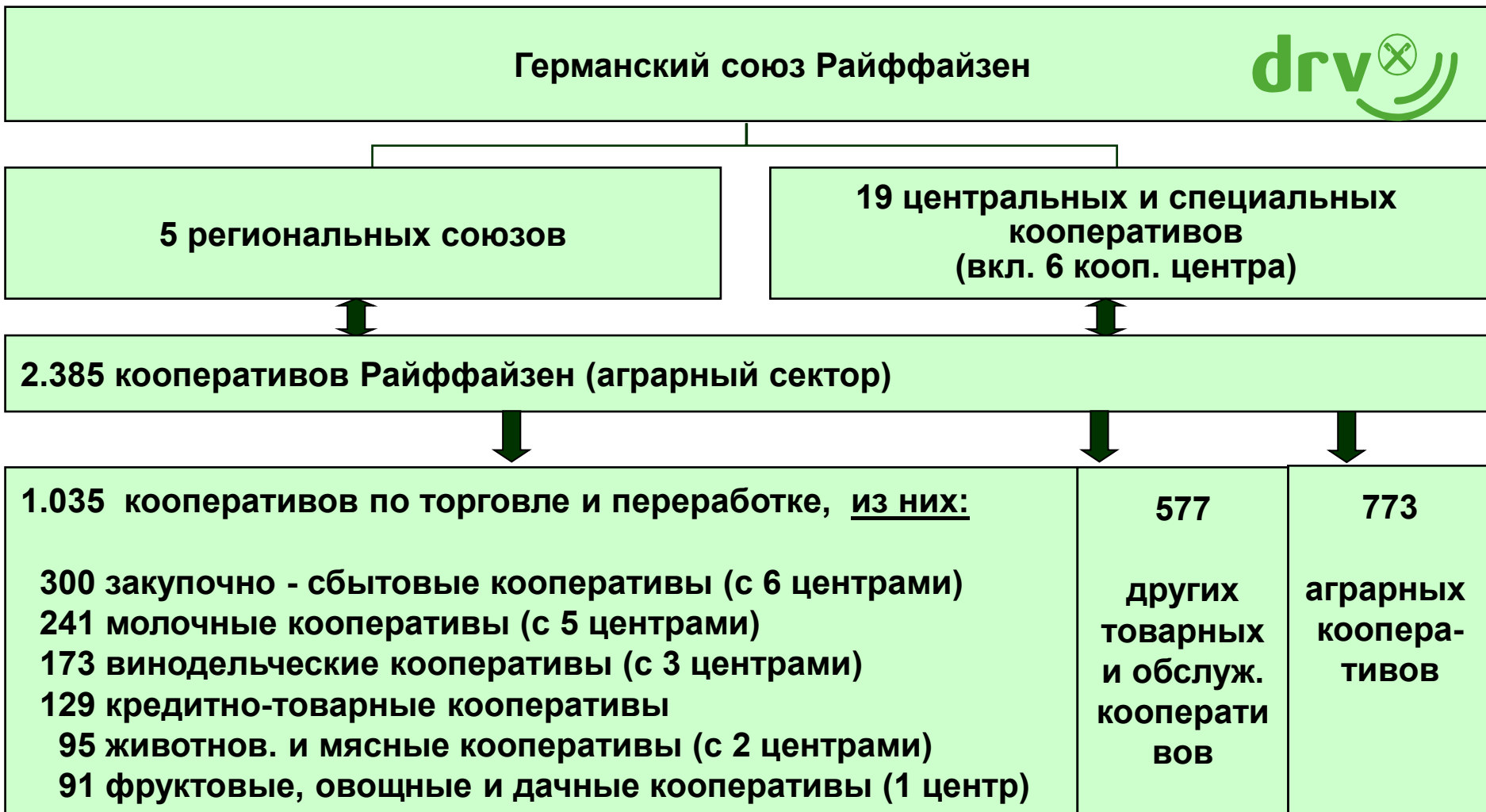


Сельское хозяйство и сельскохозяйственные кооперативы в Германии

Сельское хозяйство в Германии

- 29,4 млн. га сельскохоз. и лесных земель в Германии (82 % всей площади ФРГ)
- 16,7 млн. га используются в сельскохоз. назначении (71,0 % пахотных земель, 27,8% лугов и пастбищ)
- 313.700 ФХ (288.200 > 5 га) , Ø размер ФХ 57,8 га, 91 % ЧП
- объем производства сельск. хоз. 2013 : 56,1 млрд евро (48,7% животноводство 47,6% растениеводство, 3,7% услуги)
- всего около 1,1 млн. человек заняты в сельском хозяйстве (52 % семейные, 30 % сезонные, 18 % постоянные рабочие)
- Ø рабочая сила 3,1 чел./100 га
- Ø размер основного капитала 430 тыс. евро/занятый
- Ø чистая прибыль 63 тыс. евро/ФХ
- Ø дотация 340 евро/га
- Ø инвестиции 679 евро/га (из них машины 330 евро/га)

Организации Райффайзен в сельской местности

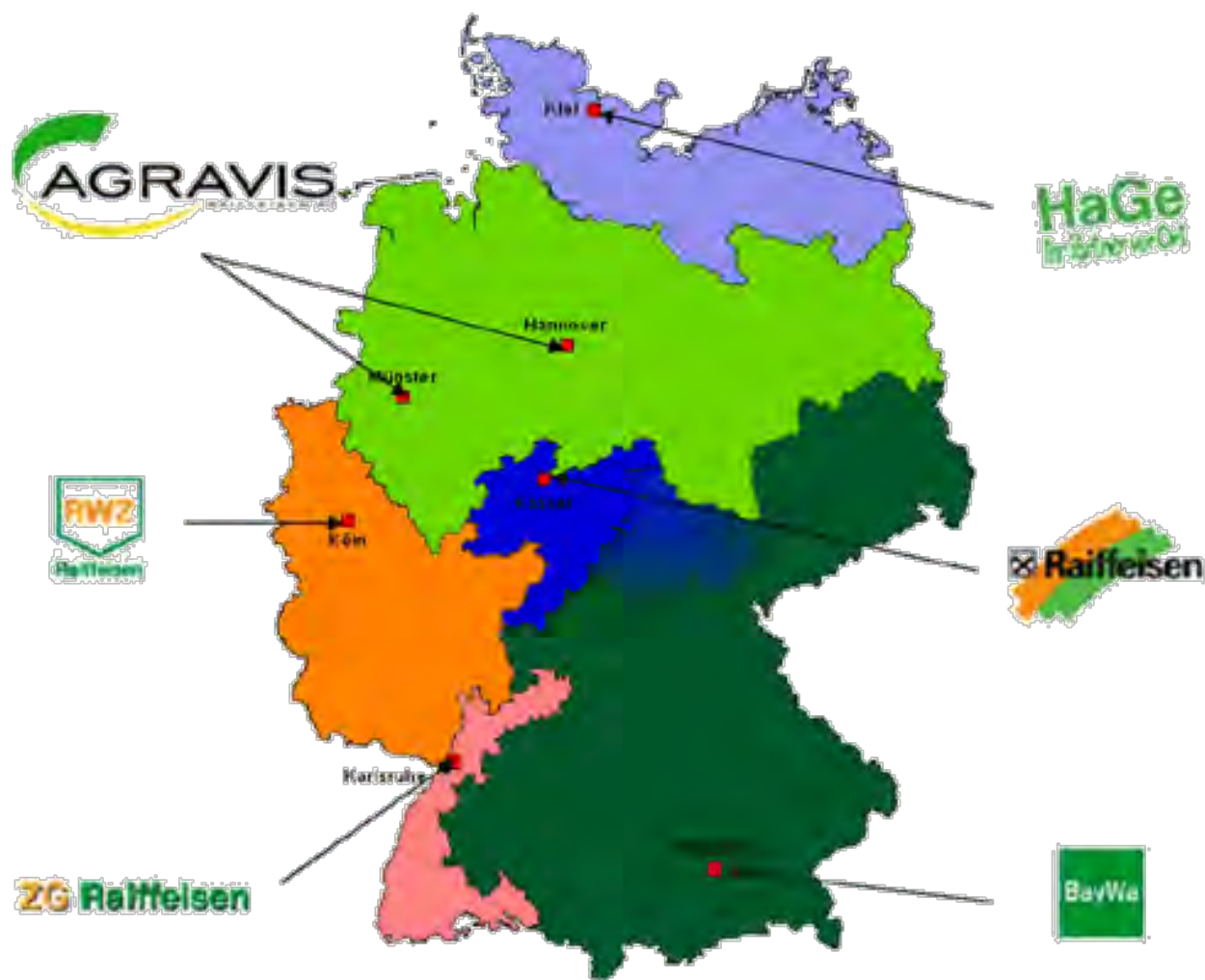


Кооперативы Райффайзен 2013

	число	оборот млн. €
центральные (закупочно-сбытовые)	6	} 40.100
закупочно-сбытовые	300	
кредитно-товарные	129	
молочные ¹⁾	241	14.700
животнов. и мясные ¹⁾	95	6.600
фруктовые, овощные и дачные ¹⁾	91	3.500
аграрные	773	2.000
винодельческие ¹⁾	173	800
другие	577	1.000
всего	2.385	68.700

1) включая центральные кооперативы

Региональный принцип главных кооперативов (на примере центральных закупочно-сбытовых кооп.)



Основные задачи кооперативов Райффайзен

**поставка средств производства
сельскому хозяйству
(оптовая закупка/обслуживание)**

- ⇒ посевное зерно
- ⇒ удобрение
- ⇒ средства для защиты растений
- ⇒ кормовые средства
- ⇒ строительный материал
- ⇒ топливо
- ⇒ смазочные средства, масла
- ⇒ сельскохозяйственная техника
- ⇒ ремонт сельхозтехники
- ⇒ сельхоззапчасти
- ⇒ вспомогательные услуги
- ⇒ и т.д.

**обработка и переработка аграрной
продукции**

- ⇒ учёт, чистка, сушка
- ⇒ склад, вытравление, сортировка
- ⇒ переработка, упаковка
- ⇒ продукция смешанных кормовых
- ⇒ переработка масловых зёрен
- ⇒ и т.д.

**закупка и продажа аграрпродукции
(оптовая реализация)**

- ⇒ зерно, масличные культуры
- ⇒ картофель, капуста
- ⇒ мясо
- ⇒ и т.д.

Основные цели кооперативов Райффайзен

цели выявляются через потребности членов

закупка и доставка
сельскохозяйственных средств
производства

закупка и продажа
сельскохозяйственной продукции

учёт и складирование
сельскохозяйственных продуктов

обработка и переработка
сельскохозяйственных продуктов

консультации, ориентирующиеся на
производство

услуги для членов кооперативов

предоставление кредитов

разработка новой продукции

реклама для продуктов питания

наблюдение за рынком

местное и региональное
балансирование рынка

обеспечение и консультирование
торговых предприятий

Доля кооперативов Райффайзен на немецком сельскохозяйственном рынке:

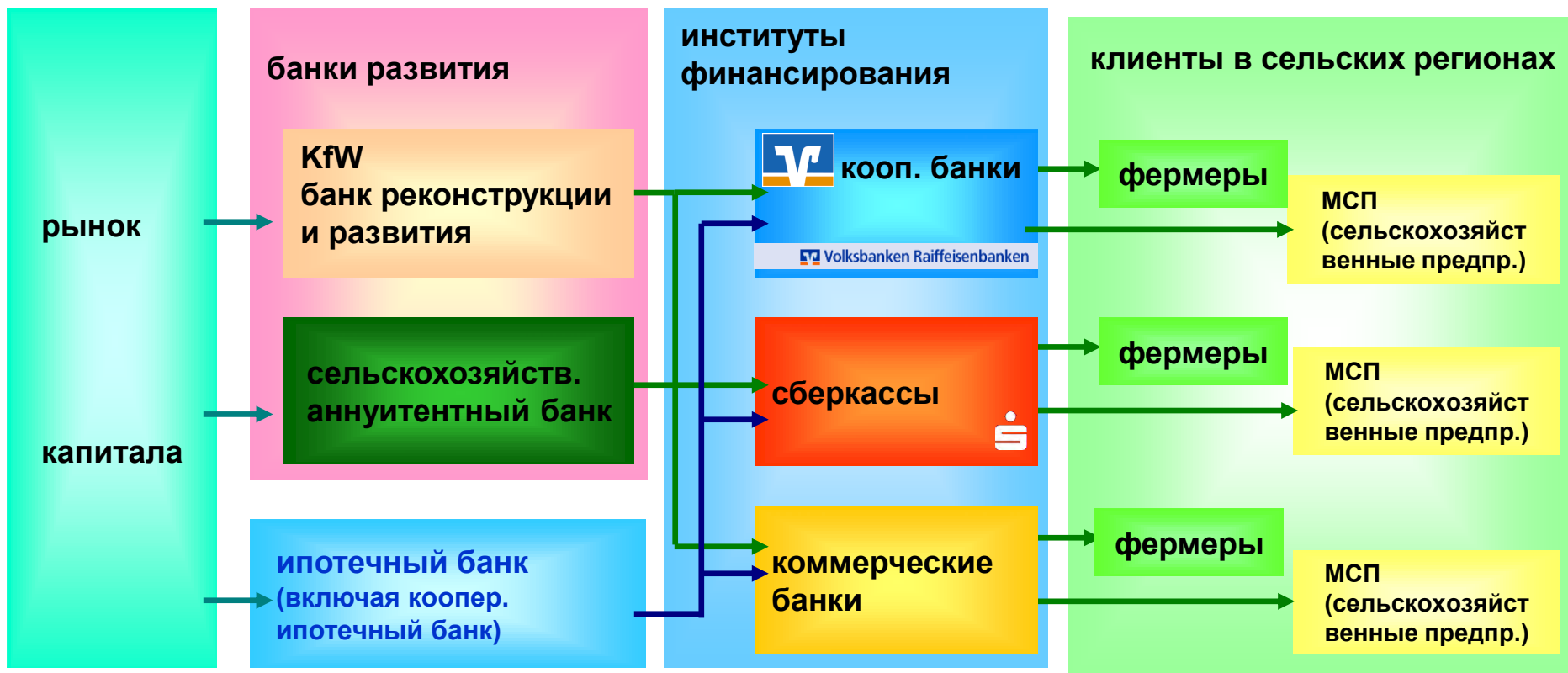
- **60 % обработки/переработки молочных продуктов**
 - **50 % торговли зерновыми культурами**
 - **40 % рынка фруктов и овощей**
 - **33 % забоя скота (свинина)**
 - **33 % урожая винограда**
 - **33 % экспорта продукции сельского хозяйства**
- (приблизительные цифры)

Программы финансирования для сельского хозяйства



европейский союз, министерства сельского хозяйства, экономики и финансов
политика финансирования, финансирование

региональные и национальные консалтинговые и информационные центры

камеры сельского хозяйства, офисы сельского хозяйства, экономические агентства ИНК и т.д.



Доля кредитования сельских и лесных хозяйств от общей суммы кредитов отечественным предприятиям и лицам не работающим по найму

	всего (млрд. €)	по банковским группам									
		(млрд. €)									
Кредиты:		частн. кред. банки	земел. центр. банки	земел. сбер. банки	кооп. цент- ры	кооп. банки	ипо- течн. банки	спец. банки			
отечеств. предпр. и лица не работаю. по найму	1 377,7	359,3 26,1%	225,8 16,4%	339,1 24,6%				25,4 1,6%	198,1 14,4%	104,5 7,6%	125,5 8,6%
сельск. и лесн. хоз-ва, рыболовст- во и рыбоводство	44,52	7,81 17,5%	1,81 4,1%	10,63 23,9%				0,33 0,7%	21,95 49,3%	0,49 1,1%	1,50 3,4%
сельск. кредиты %	3,2	2,2	0,8	3,1	1,3	11,1	0,5	1,2			

Источник: Ежемесячный отчёт Немецкого Федерального Центрального Банка, 04/2013

Основы немецких кооперативов

Предпосылки создания кооперативов

Успешные кооперативы в Германии (и по всему миру) характеризуются действиями лиц (физических и юридических), которые в качестве

- предпосылок -

- имеют общие экономические интересы
- не хотят или не могут принимать постороннюю помощь
- по собственной инициативе хотят улучшить свое экономическое положение
- хотят помочь себе сами, но не каждый в отдельности, а сообща

Цели создания кооператива

- средство для достижения цели -

- совместная деятельность в кооперативе, путём объединения на добровольной основе

- цели, намерения -

- удовлетворение экономических потребностей пайщиков (ориентация на потребности пайщиков)
- содействие пайщикам и укрепление их хозяйств
- улучшение позиций в условиях конкуренции

Основные кооперативные принципы

Вид деятельности

- свободный выбор вида деятельности кооператива

Самопомощь

- собственная инициатива пайщиков для преследования общих экономических интересов

Самоуправление

- создание внутреннего порядка управления кооперативом на основе демократических решений

Личная ответственность

- ответственность пайщиков за существование и сохранение кооператива; пайщики вносят требуемый капитал и тем самым возлагают на себя ответственность

Солидарность

- пайщики несут солидарную ответственность; все и каждый в отдельности ответственны за общее дело

Основные кооперативные принципы

Добровольность

- добровольное вступление и выход из кооператива

Открытое членство

- допуск в кооператив каждого (юр.- физ.- лица), кто решается стать пайщиком кооператива на основе законодательных и уставных положений

Идентичность

- пайщики являются одновременно собственниками и клиентами или поставщиками кооператива

Локальный принцип

- радиус деятельности кооператива ограничивается небольшими районами с относительно однородной структурой потребностей пайщиков

Основные кооперативные принципы

Обслуживающий характер капитала

- служит не для увеличения/приумножения капитала, как такового, а для организации и поддержки совместной деятельности пайщиков

Саморегулирование

- за исключением определённых законодательных норм (кооперативное-, торговое-, банковское право) и государственного банковского регулятора немецкие кооперативы не подвергаются государственному влиянию

Контроль и поддержка

- обязательный аудит/мониторинг и профессиональная поддержка со стороны кооперативных (аудиторских) ассоциаций

Основные кооперативные принципы

доверие

безопасность и стабильность
базируются на кооперативных принципах
(самопомощь, самоуправление,
самоответственность и самоконтроль)
индикатор → минимальная квота банкротства

долгосрочность/экономическая устойчивость

- концепт "членства"
- долгосрочный капитал "пайщиков"

близость/teamwork

- региональные корни
- децентрализация
- близость к клиентам
- близость к малым и средним предприятиям
- ориентация на пайщиков

прозрачность/непосредственное участие/ право голоса

- формальные правила (кооп. право, устав)
- **обязательный кооперативный аудит**
- принцип демократии
- двойная функция клиент-собственник

Статистика банкротства предприятий в Германии

статистика банкротства предприятий в Германии за 2012 г.

	судебные делопродизв.	(%)	количество работников	(%)	долговые обязательства (млн.евро)	(%)
частные предприниматели	13 118	46,36	46 168	25,16	3 420	8,31
товарищества	559	1,98	3 120	1,70	462	1,12
общества с ограниченной ответственностью (ООО)	13 439	47,49	121 095	65,99	31 148	75,65
частные компании с огр. ответственностью (ltd.)	366	1,29	765	0,42	43	0,10
другие формы	554	1,96	2 811	1,53	1 677	4,07
акционерные общества	243	0,86	9 420	5,13	4 373	10,62
кооперативы	18	0,06	113	0,06	51	0,12
всего	28 297	100,00	183 492	100,00	41 174	100,00

* 2013 г.- 27.539 судебных делопроизводств, из них 0% кооперативы

Правовое регулирование немецких кооперативов

Кооперативы в Германии - правовая база -

Правовая база

- единое кооперативное право для всех форм кооперативов (GenG)
- торговое право (HGB)
- банковское право (KWG)
- налоговое право (EStG, KStG, GewStG, UStG и т.д)
- устав кооператива

Кооперативы в Германии - права пайщиков -

- право на выбор вида деятельности кооператива
- право добровольного вступления и выхода из кооператива
- право на использование услуг кооператива согласно уставу
- право участия в принятии решений
 - участие на общем собрании (один пайщик - один голос)
 - право на выступление на общем собрании
 - постановка решений на голосование на общем собрании
 - право созыва внеочередного общего собрания (по требованию мин. 10% пайщиков)
- право на информацию
 - просмотр протоколов общего собрания
 - право просмотра обобщённого аудиторского заключения
 - право получения информации от органов управления
- право на распределение прибыли на паевые взносы

Кооперативы в Германии - обязательства пайщиков -

- соблюдение устава кооператива
- уплата обязательных паевых взносов
- информация о месте жительства
- другие положения устава
(напр. поставка или покупка продукции или услуг)
- субсидиарная материальная ответственность
 - безграничная
(если предусмотрено уставом)
 - ограниченная
(если предусмотрено уставом, возможно с 1889 г.)
 - без ответственности
(если предусмотрено уставом, возможно с 1973 г.)

Кооперативы в Германии - органы управления -

- общее собрание пайщиков (или представителей)
 - созыв регулярное/чрезвычайное
 - решение 1/2 или 2/3 голосов (если предусмотрено уставом)
 - выбор правления (если предусмотрено уставом)
 - выбор наблюдательного совета
 - утверждение годовой фин. отчетности (после обязательного аудита)
 - распределение прибыли/покрытие убыток
 - утверждение макс. границы кредитования одному лицу

Кооперативы в Германии - органы управления -

- правление (мин. 2 члена)
 - права/обязанности согласно уставу, решениям общего собрания и наблюдательного совета
 - обязательный аудит органов управления
 - солидарная/личная материальная ответственность
 - личная уголовная ответственность
- наблюдательный совет
 - главная задача - контроль правления кооператива
 - права/обязанности согласно уставу, решениям общего собрания
 - отчет о деятельности на общем собрании
 - обязательный аудит органов управления
 - солидарная/личная материальная ответственность
 - личная уголовная ответственность

Кооперативы в Германии - ассоциации -

- обязательное членство всех кооперативов в кооперативных аудиторских ассоциациях/союзах
- исключительное право на проведение обязательного аудита кооперативов
- отчет перед органами управления (устный и письменный)
- право участия в общем собрании
- право созыва общего внеочередного собрания
- материальная ответственность
- личная уголовная ответственность

Налогообложение кооперативов в Германии (система налогообложения в Германии)

- налоговые поступления за 2013 г.
 - всего 620 млрд. евро, население 80,8 млн.
 - налоговые доходы на душу населения 7,7 тыс. евро/чел.
 - валовой внутренний продукт (ВВП) 2.738 млрд. евро
 - доля налога в ВВП 22,6%
- основные статьи налоговых поступлений за 2013 г.:
 - НДС 197 млрд. евро
 - подоходный налог на заработную плату 158 млрд. евро
 - подоходный налог на другие доходы 59 млрд. евро
 - налог на предпринимательство 43 млрд. евро
 - энергетический налог 39 млрд. евро
 - корпоративный налог 19 млрд. евро
- налоговый тариф 2013 г. для юридических лиц:
 - НДС 19 %
 - предпринимательский налог от чистой прибыли до 15 %
(в зависимости от коммуны, с 24,5 тыс. евро для ЧП)
 - корпоративный налог от чистой прибыли 15 %
- налоговый тариф 2013 г. для физических лиц:
 - прогрессивный налог 14% - 45% (8 - 251 тыс. евро)
 - налог на прирост капитала 25 %³⁵ -

Налогообложение кооперативов в Германии (общие налоговые льготы)

- общие налоговые льготы (юр. лица)
§§ 51 bis 68 AO, § 5 KStG, § 3 GewStG, § 3 EStG, § 4 UStG :
 - определённые предприятия, напр. медицинское страхование, нац. банк, гос. ЖД, гос. почта и т.д.
 - независимо от формы юр. лица, если юр. лицо преследует исключительно и непосредственно общественно-полезные, благотворительные или религиозные цели (вид деятельности)
- резерв для будущих инвестиций (для малых и средних предприятий, активы не более 235 тыс. евро, прибыль не более 100 тыс. евро):
 - до 40 % или до 200 тыс. евро от будущих инвестиций (в течение 3-х лет до запланированной инвестиции)
 - дополнительные амортизационные отчисления до 20 % (в течение 4-х лет с момента инвестиции)
- распределение прибыли между корпорациями/ продажа доли в капитале (между юр. лицами) :
 - 95 % полученных дивидендов не облагаются налогом
 - 95% прибыли от продажи доли в капитале не облагаются налогом
- перенос убытков на прибыль прошлого/будущего периода (юр. лица):
 - в предыдущий год до 0,5 млн. евро
 - в последующие года до 1 млн. евро (более 1 млн. евро макс. 60 %)

Налогообложение кооперативов в Германии (льготы для кооперативов, §§ 5, 22 KStG, § 3 GewStG)

- дополнительная выплата члену кооператива за поставленную/приобретённую продукцию или оказанные/использованные услуги:
 - для кооператива расходная статья (не облагаемая налогом)
 - правила зафиксированы в уставе/или решение общего собрания/или решение уполномоченного органа

*Пример: доход до налогов/распределения/без учета побочного дохода/с учетом не покрытого убытка 100 тыс. евро, общая закупка товара 10.000 тыс. евро, закупка товара у членов 8.000 тыс. евро, максимальное распределение $8/10 * 100=80$ тыс. евро*
- определённые формы жилищных кооперативов :
 - покупка/строительство жилья и передача в аренду членам
- определённые формы сельскохозяйственных кооперативов:
 - совместное пользование для целей членов (напр. земля, строения, машины, оборудование и т.д.)
 - на основе договора (подряда или обслуживания) оказание услуг для производства продукции в области сельского хозяйства
 - совместная реализация - включая обработку/переработку - собственной продукции (напр. молочные и винные кооперативы)
 - консалтинг членов в сфере производства или сбыта
- определённые кооперативы для совместного выращивания скота
- определённые формы кооперативов лесного хозяйства

Налогообложение кооперативов в Германии (другие формы дотаций и субсидий)

- резерв для будущих инвестиций (для малых и средних предприятий, активы не более 235 тыс. евро, прибыль не более 100 тыс. евро):
 - до 40 % или до 200 тыс. евро от будущих инвестиций (в течении 3-х лет до запланированной инвестиции)
 - дополнительные амортизационные отчисления до 20 % (в течении 4-х лет с момента инвестиции)
- государственные программы рефинансирования, напр. займы под низкие проценты для различных программ:
 - сельскохозяйственная и пищевая промышленность, аквакультуры и рыболовство (рост, оснащение фин. средствами, экологическая, защита, права потребителей), органическое сельское хозяйство
 - развитие бизнеса, реконструкция предприятий, энергосбережение
 - венчурный капитал для развития инноваций
 - финансирование экспортных кредитов
- государственные дотации для энергоемких предприятий (расход электроэнергии выше 14 % от валовой добавленной стоимости):
 - 0,05 - 6,24 евро цент/киловатт
- дотации европейской комиссии (напр.):
 - сельское, лесное и рыбное хозяйство, энергосбережение, инфраструктура

Налогообложение кооперативов в Германии (налогообложение пайщиков)

- дополнительная выплата члену кооператива за поставленную/приобретённую продукцию или оказанные/использованные услуги (22 KStG) :
 - пайщик юр. лицо - выплаты являются доходом юр. лица от основной деятельности
 - пайщик физ. лицо - выплаты не считаются распределением прибыли и не облагаются налогом (налог на прирост капитала)
- распределение прибыли на пай (§ 19 GenG распределение на пай пропорционально паевым взносам):
 - пайщик юр. лицо (кооператив, ООО, АО) - 95 % полученной "прибыли на пай" не облагаются налогом
 - пайщик частный предприниматель (ЧП) - 60 % от нетто выплаты на пай считается доходом ЧП и облагается индивидуальным налогом физ. лица в рамках годовой налоговой декларации (прогрессивный налог 14% - 45%, 8 - 250 тыс. евро)
 - пайщик физ. лицо - "прибыли на пай" облагаются налогом в размере 25 % (налог на прирост капитала) или по заявлению индивидуальным налогом физ. лица в рамках годовой налоговой декларации (прогрессивный налог 14% - 45%, 8 - 250 тыс. евро)

Факторы успешного развития кооперативов (немецкий и мировой опыт)

Мировой и европейский кооперативный сектор

- в мире: 100 стран, 800 млн. пайщиков, 100 млн. рабочих мест
- в ЕС: 160 тыс. кооперативов, 123 млн. пайщиков, 5,4 млн. рабочих мест, Ø доля в ВВП 5%
- в ЕС: 40 тыс. аграрных кооперативов, Ø доля аграрного рынка 50 % (около 300 млрд. евро)
- в ЕС: 4 тыс. кооп. банков, (50 млн. пайщиков, 780 тыс. сотрудников, 176 млн. клиентов (в основном потребительский сектор и МСП) , Ø доля рынка 20% (приблизительные цифры)

Европейские кооперативы - (директивы и рекомендации)

- директива ООН A/56/73, 19.12.2001, создание благоприятных условий для развития кооперативов
- директива ЕС № 1435/2003 от 22.06.2003 о уставе европейского кооперативного общества (SCE)
 - цель кооператива - поддержка пайщиков
 - участие в деятельности кооператива
 - контроль должен быть возложен в равной степени на пайщиков
 - ограничение начисление % на пай
 - распределение прибыли/покрытие убытков
 - свободное вступление в кооператив
 - прекращение деятельности/передача имущества
- рекомендация МОТ 193/2002, содействие развитию кооперативов

Факторы успешного развития кооперативов

- ориентация кооперативов на потребности пайщиков
- уместные правовые рамки (единое законодательство, для всех видов кооперативов):
 - цели и задачи кооператива
 - членство
 - имущество кооператива и пайщиков
 - распределение прибыли/покрытие убытков
 - права, обязанности и ответственность пайщиков, органов управления и наблюдательных органов
- региональная и многоступенчатая структура кооперативов (закупка, сбыт, производство, обслуживание, кредиты/сбережения)

Факторы успешного развития кооперативов

- создание ассоциаций (СРО, обязательное членство)
 - лоббирование интересов, информация
 - внутрисистемное структурное обучение специалистов/повышение квалификации
 - профессиональный консалтинг (экономика, организация, право, налоги)
 - обязательный аудит на этапе учреждения/создания кооператива
 - обязательный периодический аудит/мониторинг
- создание апекс-структуры для финансовых кооперативов
- стабилизационный и гарантийный фонд для финансовых кооперативов (в рамках СРО)

Факторы успешного развития кооперативов

Государственная (возможная) поддержка кооперации

- наличие интереса государства в создании и развитии кооперативов
 - создание координационного подразделения/отдела в министерстве (или между министерствами)
 - поддержка при создании национальной ассоциации
- законодательный уровень
 - разработка единого закона о кооперации (или консолидация действующих законодательств) с учетом национальных требований и международного опыта
 - пересмотр других законодательных норм (напр. налоги, субсидии)
- информация о кооперации

Факторы успешного развития кооперативов

Государственная (возможная) поддержка кооперации

- финансовая поддержка (напр.)
 - создание кооперативов
 - дотации/заменяющие собственный капитал ссуды
 - налоговые льготы
 - дальнейшее развитие кооперативов
 - льготное кредитование
 - инвестиционные субсидии
 - финансирование национальной ассоциации /региональных ассоциаций на начальном этапе
 - финансирование стабилизационного фонда/фонда гарантирования вкладов на начальном этапе

Заключение

Разработка и внедрение единого (консолидированного) кооперативного законодательства и гармонизация с другими законами обеспечит конкурентоспособность правовой формы кооператива по сравнению с другими правовыми формами предпринимательства в Украине.

Создание ассоциаций со статусом СРО, с целью поддержки и контроля кооперативов.

Внедрение качественной и эффективной системы аудита кооперативов является неотъемлемой частью дальнейшего развития системы кооперации в Украине. Наличие качественного и эффективного аудита кооперативов является необходимым дополнительным инструментом мониторинга как для государственных, так и для наблюдательных органов и собственников (членов) кредитного союза.

Единый подход к налогообложению кооперативов и возможные налоговые льготы для кооперативов обеспечат дополнительное стимулирование к созданию кооперативов.

Спасибо за внимание!

konstantin.hack@dgr-wpg.de
www.dgrv.de